

# ЈП ГАС ТЕМЕРИН

Ј.П. "ГАС"  
"GAS" Közvállalat  
BROJ 306. SZÁM  
25.05.2015.  
ТЕМЕРИН - TEMERIN

## ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2014. ГОДИНУ

Април, 2015 године

**САДРЖАЈ:**

- 1. УВОД**
- 2. НАБАВКА И ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА**
- 3. ОДНОС ПРЕУЗЕТИХ И ИСПОРУЧЕНИХ КОЛИЧИНА ГАСА**
- 4. КРЕТАЊЕ БРОЈА СКЛОПЉЕНИХ УГОВОРА О ИЗГРАДЊИ КУЋНИХ ГАСНИХ ПРИКЉУЧАКА**
- 5. ПОЛИТИКА ЦЕНА**
- 6. АКТИВНОСТИ НА ОДРЖАВАЊУ И ПРОШИРЕЊУ ГАСНЕ МРЕЖЕ И ИНВЕСТИЦИОНИМ УЛАГАЊИМА**
- 7. РАД УПРАВНОГ И НАДЗОРНОГ ОДБОРА**
- 8. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ И ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА**
- 9. ПЛАН МЕРА ЗА 2015 ГОДИНУ**

**ПРИЛОЗИ:**

- 1. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2014. ГОДИНЕ**
- 2. ИЗВЕШТАЈ ПОСЛОВАЊА 2014 ГОД.**

## 1. УВОД

ЈП „ГАС“ Темерин, поседује лиценце за обављање следећих делатности;

- Обављање енергетске делатности дистрибуције природног гаса и управљања дистрибутивним системом за снабдевање природним гасом
- Обављање енергетске делатности јавног снабдевања природним гасом,
- Обављање енергетске делатности снабдевања природним гасом

Једна од основних делатности ЈП „Гас“ Темерин је снабдевање природним гасом, потрошача на територији општине Темерин, а поред основне делатности предузеће се бави и проширењем дистрибутивне гасне мреже и израдом кућних гасних прикључака. Новим законом о енергетици, ЈП ГАС Темерин ће моћи да снабдева, било ког потрошача, без обзира што тај потрошач није прикључен на нашу дистрибутивну мрежу.

Предузеће своју делатност обавља у складу са :

- Законом о енергетици Републике Србије („Сл. гласник“, бр.57/2011, 80/2011 – исп.93/2012 и 124/2012 и 145/2014),
- Уредбом о условима за испоруку природног гаса („Сл. гласник РС“, бр. 47/2006, 3/2010 и 48/2010 ),
- Законом о јавној својини („Сл. Гласник РС“, бр.72/2011 и 88/2013 и 105/2014),
- Законом о јавним предузећима
- Законом о раду
- Одлукама, препорукама и датим сагласностима АЕРС-Агенција за Енергетику Републике Србије, као независног регулаторног тела
- Статутом преузећа, и другим нормативним актима
- Одлукама и препорукама Надзорног одбора.
- Одлукама и препорукама Скупштине Општине Темерин, као оснивача ЈП ГАС

## 2. НАБАВКА И ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА

Набавку природног гаса за потребе својих купаца, ЈП „Гас“ врши од ЈП „Србијагас“ Нови Сад, који је једини увозник и транспортер гаса у земљи, а све на основу дугорочног уговора о испоруци природног гаса. Мада је новим законом о енергетици, дозвољен слободан избор добављача гаса, ЈП Србијагас, је тендером добило право јавног снабдевања у 2015 години, па је и даље, наш једини снабдевач гасом.

ЈП „Гас“ Темерин, највећи део својих пословних прихода остварује продајом природног гаса крајњим купцима, а мањи део од израде кућних гасних прикључака, услуга издавања енергетских сагласности, и услуга поновног укључења.

Чињеница је да је структура наших потрошача гаса, таква да 97,08 % , од укупног броја чине домаћинства, што значи да она имају доминантан удео у односу на укупну потрошњу гаса. Посматрано количински такозвани мали потрошачи ( сви потрошачи сем квалификованих потрошача ) потроше преко 90% од укупне количине гаса. Ту потрошњу гаса карактеришу велике сезонске осцилације, и предузеће због тога највећи део својих прихода, остварује у зимском периоду. Од почетка 2015 године . односно од ступања на снагу новог закона о енергетици, имамо и категорију квалификованих купаца гаса. То су потрошачи чија укупна годишња потрошња гаса износи више од 100.000 метара кубних, и за ту категорију купаца не важе регулисане цене , већ се цена формира на тржишном принципу. Нажалост, ЈП ГАС Темерин , има само једног квалификованог купца, док сви остали купци спадају у категорију малих потрошача.

Удео појединих категорија купаца у укупној потрошњи је следећи: 97,08% потроше домаћинства, 2,29% потроше остали купци, 0,36% потроше неравномерни потрошачи К1, 0,21% потроше потрошачи К1 са равномерном потрошњом, 0,03% потроше потрошачи К2 са неравномерном потрошњом, и потрошачи К2 са равномерном потрошњом потроше 0,01%. Да не буде забуне, сви потрошачи сем квалификованих , имају регулисану цену, али су накнаде за поједине тарифне елементе различите у зависности од тога којој категорији односно групи у оквиру категорије припада конкретни потрошач. Категорије К1 и К2 су , у зависности да ли су на притиску до 6 бара или на притиску изнад 6 бара а мањем од 16 бара. У свакој категорији постоје групе у зависности од типа потрошње. У принципу је пожељна равномерна и ванвршна потрошња , па су накнаде за тарифне елементе , ниже за ове групе потрошње, али су све накнаде одређене од стране регулаторног тела односно од стране Агенције за Енергетику Републике Србије.

Генерално посматрано , потрошња гаса , наших потрошача, има следеће карактеристике:

- Велике сезонске осцилације у потрошњи гаса, што значи да се гас неравномерно троши током године јер је потрошња највећа у зимским месецима, а у летњим месецима је минимална. Тако је у 2014 години потрошња у децембру износила 1.133.499 метара кубних, док је у јулу потрошња била свега 126.137 метара кубних. Овако велике осцилације у потрошњи имају за нас двоструко негативно дејство. Прво је што закупљени и плаћени капацитет користимо у просеку тек 44 % , а други је што губимо из руку, велики инструмент сигурне наплате утрошеног гаса. Наиме предузеће има на располагању, два вида притиска на потрошаче који нередовно плаћају утрошени гас. Први је претња тужбом, а други је искључење гаса. Тужба је слаб инструмент притиска ,јер су процеси веома дуготрајни са великом неизвесношћу наплате чак и кад се процес добије. Искључење је као средство притиска веома ефикасно али само у најхладнијим зимским месецима. То има за последицу веома ниску наплату у летњим месецима, која је 2 до 3 пута нижа од наплате у зимским месецима. Крајња последица је немогућност одржавања ликвидности, што има за последицу повећање трошкова. Када бисмо имали већи број индустријских потрошача гаса имали бисмо и потпуно другачију слику у погледу равномерности потрошње, али и свих других изведених показатеља ( проценат губитака гаса у дистрибутивном систему, трошкови по јединици преузетог гаса, трошкови одржавања по јединици утрошеног гаса итд ).
- Велики број места испоруке, што намеће велики посао при читавању потрошње, обради ,и достави рачуна за утрошени гас. Наравно да је и број интервенција на мерно регулационим уређајима висок, па су и трошкови одржавања повишени.
- Велики број потрошача, са релативно малом потрошњом, што чини неисплативим било какво улагање у аутоматизацију односно даљинско читавање или постављање нових мерних

уређаја. Ниска потрошња намеће чак и питање оправданости читавања, обраде и доставе рачуна, а да не говоримо о другим интервенцијама и улагањима.

Када би имали, веће учешће индустријских потрошача, имали би мање сезонске осцилације а тиме и уједначене приходе током године. Тиме би, и трошкови читавања, и трошкови одржавања, били мањи, а вероватно и губици гаса.

Да би се могли извући поузданији закључци о сезонским осцилацијама, и присутности општег пада потрошње гаса, дата је табела број 1 у којој су приказани резултати о укупном преузимању гаса и укупној испоруци гаса, по месецима за последњих 5 година, односно од 2010 до 2014 године. Гледајући податке из табеле могу се извући следећи закључци;

- Укупна годишња потрошња гаса има сталан пад у последњих 5 година и сукцесивно је износила, 8,398.875 ; 8.363.730; 7.432.200 ; 6.773.275 и 5.789.244 метара кубних. За посматраних 5 година пукупан пад потрошње гаса је износио преко 30 %
- Ако посматрамо издвојено, 4 нјахладнија месеца у години, односно, новембар, децембар, јануар и фебруар, такође имамо приближно исте резултате. Сукцесивно у тим месецима је потрошња била 5.695.567 ; 5.691.665 ; 5.266.764 ; 4.323.906 и 3.742.612 метара кубних. И ови подаци указују на присуство сталног пада потрошње која је за посматрани период опала за преко 34 %. Чињеница је да су последње две зиме, биле блаже него претходних година, али то не може значајније утицати на пад потрошње гаса.
- Имајући у виду претходне закључке, може се поуздано тврдити да су на пад потрошње гаса у посматраном периоду, одлучујуће, спрегнуто утицали следећи фактори; Пад потрошачке моћи, релативан и апсолутан раст цена гаса и интензитет зиме
- Без обзира на узроке пада потрошње, ЈП ГАС је у посматраном периоду узгубио више од 15.000.000 динара чисте зараде, што износи у просеку 3.000.000 динара годишње и то само по основу пада потрошње гаса. За привредни субјекат ове величине и снаге то је изузетно тежак ударац.

### 3.ОДНОС НАБАВЉЕНИХ И ИСПОРУЧЕНИХ КОЛИЧИНА ГАСА

Однос између преузетих количина гаса на улазу у дистрибутивни систем и испоручених количина гаса потрошачима, је од велике важности. Сама чињеница да се утврђује такав однос указује да има разлике између те две величине, и та разлика се зове технички губитак гаса. У одређеној мери је тај губитак неизбежан, јер се ради о физичкој манипулацији материјом у гасовитом агрегатном стању, која пролази кроз гасовод и преко мерних уређаја се испоручује потрошачу. Наравно, на изласку са транспортног система, а пре уласка у дистрибутивни систем ЈП ГАС, такође постоји мерни уређај. Мерна јединица је метар кубни, то јест запреминског је карактера. Од уласка у дистрибутивни систем до доласка на трошило, из техничких разлога се мења и притисак гаса. Сасвим је нормално и очекивано да се при проласку кроз систем, физички изгуби одређена количина гаса. Уз то на сваком месту преузимања гаса, то јест у нашем случају при преузимању са транспортног система Србијагаса, и при предаји потрошачу врши се корекција измерене количине, да би се добила такозвана сведена количина или сведени метри кубни. Прерачунавање се врши јер по дефиницији метар кубни гаса представља количину гаса која на притиску од 1 бара и при температури сагоревања од 15 степени целзијусових, даје утврђену и дефинисану количину топлоте. У реалним условима гас се испоручује на различитим местима где су и температура и атмосферски притисак, различити од оних претпостављених у дефиницији, па се због тога врши прерачунавање у сведене метре кубне. Тај поступак прерачунавања, је дефинисан домаћим

стандардима и јединствено се примењује на територији РС. Предпоставка је да се и самим прерачунавањем, направи одређена грешка. Када се све то узме у обзир, дакле и физички губитак и могуће грешке прерачунавања, нашим прописима је прихваћено да се јавља губитак гаса од 2 %, колико признаје и регулаторно тело односно АЕРС. Међутим у пракси су те разлике веће и различите су од дистрибутера до дистрибутера.. ЈП ГАС Темерин, како се види из табеле број 1 има у просеку скоро двоструко веће губитке и оне на нивоу од 5 година износе нешто мање од 4 %. На основу тога се лако може закључити да на нашу штету иде 2 % губитака. Ових 2 % непризнатих губитака се у принципу јављају из више разлога међу којима су најзначајнији; цурење гаса на водовима односно спојевима, грешке у читавању и крађа гаса, односно нерегистрована потрошња. Ако се погледа табела 1, може се уочити да се губици крећу од екстремних +12,4 % у јулу месецу до - 4.09 % у августу месецу 2014 године. Управо ове разлике указују да су значајне грешке у читавању, јер се из табеле може видети да је за посматраних 5 година укупан губитак гаса износио 3.93 %. Појединачно највећи губитак је износио 5,91 % у 2012 години и да има тенденцију пада у наредне две године односно у 2013 и 2014 години. Зашто се јављају ове осцилације у губицима, изражене и по месецима и по годинама? Пре свега разлике настају јер је немогуће извршити читавање тачно по истеку месеца или године. Тај процес у просеку траје 4 до 5 дана, а некада и више због празника, или због мањег броја извршилаца у неком периоду. Овај проблем у сваком случају је веома значајан и присутан годинама, и стално је под лупом пословодства па су годинама уназад предузимане различите врсте мера, да се губици смање. У сваком случају, предузеће годинама има велике штете због губитака, јер 2 % на годишњем нивоу за протеклу годину износи око 120.000 метара кубних, или по просечној цени од 43 динара по метру кубном, губитак је износио 5.160.000 динара у 2014 години.

У циљу смањења губитака гаса ЈП „Гас“ Темерин је предузео низ активности ради утврђивања узрока губитака гаса и његовог смањења као што су:

- У току зимских месеци уводи се ванредно читавање гаса средином месеца, како би се откриле евентуалне манипулација на мерачима,
- У поподневним часовима организује се читавање гаса по реонима да би се читали потрошачи код којих су биле закључане капије током редовног читавања,
- Контролишу се потрошачи који немају потрошњу, да би се извршила провера стања на мерачима.
- Врши се замена старих, дотрајалих мерача ради омогућавања исправног мерења,
- Врши се баждарење мерача,
- Све кутије су пломбиране, како би спречили неовлашћени прилаз мерачима.

Ове мере су дале резултате, али је то још увек недовољно тако да се и у наредном периоду планира спровођење истих мера, али је очигледно да се морају осмислити и неке друге мере у циљу смањења губитака. О томе ће бити речи детаљније, у плану мера за 2015 годину

Табела бр. 1 Однос преузетих и испоручених количина

Месец	преузимањ				испоручен				разлика		разлика		разлика		разлика		разлика		разлика		разлика		разлика		
	е гаса у	е гаса у	е гаса у	е гаса у	и гас у	и гас у	и гас у	и гас у	и гас у	и гас у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	преуз. и испор. МЗ у	
	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2010	2011	2012	2013	2014	2010 %	2011 %	%	%	%	%	%	%	%	%
I	1,832,847	1,619,626	1,528,806	1,377,413	1,030,514	1,775,391	1,773,579	1,322,033	1,273,032	1,001,112	57,456	-153,953	206,773	104,381	29,402	3.13	-9.51	13.53	7.58	7.58	1.87	1.87	11.34	2.85	
II	1,588,821	1,574,915	2,000,183	1,167,213	998,952	1,618,765	1,513,994	1,852,688	1,145,444	885,710	-29,944	60,921	147,495	21,769	113,242	-1.88	3.87	7.37	1.87	1.87	6.81	6.81	3.76	3.76	
III	1,156,371	1,175,536	905,704	1,184,537	643,691	1,080,098	1,095,008	886,760	1,103,921	619,459	76,273	80,528	18,944	80,616	24,232	6.60	6.85	2.09	2.09	2.09	6.81	6.81	4.32	4.32	
IV	457,582	395,654	451,092	521,614	349,187	476,024	354,440	444,159	453,719	334,096	-18,442	41,214	6,933	67,895	15,091	-4.03	10.42	1.54	1.54	1.54	13.02	13.02	0.55	0.55	
V	218,103	243,606	187,922	134,373	237,175	209,450	188,295	209,294	143,160	235,880	8,653	55,311	-21,372	-8,787	1,295	3.97	22.71	-11.37	-11.37	-11.37	6.54	6.54	5.16	5.16	
VI	121,686	135,246	93,424	131,799	147,497	125,243	93,754	116,874	129,205	139,883	-3,557	41,492	-23,450	2,594	7,614	-2.92	30.68	-25.10	-25.10	-25.10	1.97	1.97	12.40	12.40	
VII	118,627	137,527	60,937	102,430	126,137	92,501	273,906	36,295	44,462	110,501	26,126	-136,379	24,642	57,968	15,636	22.02	-99.17	40.44	40.44	40.44	56.59	56.59	-4.09	-4.09	
VIII	125,267	142,765	57,846	87,761	136,289	124,960	131,730	124,271	142,808	141,860	307	11,035	-66,425	-55,047	-5,571	0.25	7.73	-114.83	-62.72	-62.72	-1.45	-1.45	4.93	4.93	
IX	143,845	145,663	82,204	124,219	159,878	127,095	136,161	78,319	126,025	152,000	16,750	9,502	3,885	-1,806	7,878	11.64	6.52	4.73	4.73	4.73	10.04	10.04	8.84	8.84	
X	538,468	507,653	262,641	340,232	343,287	470,937	388,771	269,464	306,066	312,953	67,531	118,882	-6,823	34,166	30,334	12.54	23.42	-2.60	-2.60	-2.60	6.41	6.41	3.51	3.51	
XI	741,080	1,169,620	671,179	626,154	724,362	742,883	1,140,601	628,143	604,169	694,283	-1,803	29,019	43,036	21,985	30,079	-0.24	2.48	6.41	6.41	6.41	8.33	8.33	1.59	1.59	
XII	1,684,189	1,220,305	1,596,936	1,322,334	1,133,499	1,555,528	1,263,491	1,463,900	1,301,264	1,161,507	128,661	-43,186	133,036	21,070	-28,008	7.64	-3.54	8.33	8.33	8.33	1.59	1.59	-2.47	-2.47	
Ukup	8,726,886	8,468,116	7,898,874	7,120,079	6,030,468	8,398,875	8,353,730	7,432,200	6,773,275	5,789,244	328,011	114,386	466,674	346,804	241,224	3.76	1.35	5.91	5.91	5.91	4.87	4.87	4.00	4.00	

#### 4. КРЕТАЊЕ БРОЈА СКЛОПЉЕНИХ УГОВОРА О ИЗГРАДЊИ КУЋНОГ ГАСНОГ ПРИКЉУЧКА

У 2014 години склопљено је 15 уговора о изградњи кућног гасног прикључка. Овај број гасних прикључака знатно је мањи у односу на предходне године, што показује табела бр.2 .

Табела бр.2 Кретање броја склопљених уговора о новим прикључцима од 2001 до 2014 године.

Година	број склопљених уговора	Индекс у односу на предходну годину
2001	70	-
2002	61	0.87
2003	256	4.20
2004	339	1.32
2005	369	1.09
2006	164	0.44
2007	169	1.03
2008	157	0.93
2009	121	0.77
2010	49	0.40
2011	46	0.94
2012	34	0.74
2013	27	0.79
2014	15	0.56

Табела бр.2, показује да се од 2005 године непрестано смањује број нових прикључака. Разлог томе може бити повећана цена природног гаса, достигнут висок ниво гасификације општине, стагнирање стамбене изградње у општини, економска криза у земљи итд. Наравно да смањење броја нових прикључака повлачи за собом и смањење прихода по том основу , мада су приходи од прикључака минорног карактера у односу на приходе од продаје гаса. Тим више нас забрињава чињеница да и потрошња гаса опада и да у последње три године имамо сталан пад потрошње гаса.,



## 5. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

Почетком 2009. године у РС је печела примена новог Закона о енергетици и Тарифног система у складу са правилима која владају у ЕУ у тој области. У складу са тим правилима формирана је Агенцију за Енергетику, као независно регулаторно тело за област енергетике. Суштински задатак ове агенције је да уреди целокупну област енергетике и да је законски прилагоди нормама које владају у ЕУ. Ту се пре свега мисли на разбијање, монопола у производњи и снабдевању енергентима, и на заштиту потрошача..

Подсећања ради, треба напоменути да је у ранијим годинама Оснивач, у нашем случају СО Темерин, утврђивала висину дистрибутивне разлике. До момента увођења тарифног система, и новог начина утврђивања цене, дистрибутивна разлика је износила 15%. Из тако остварене дистрибутивне разлике се финансирало редовно пословање предузећа (зараде, енергија, материјални трошкови итд.).

Такође из дистрибутивне разлике су се финансирали трошкови техничког прегледа унутрашњих гасних инсталација и димоводних канала, односно редовно одржавање комплетне гасоводне структуре у власништву оснивача. По новом закону нема више никаквих процената и аутоматизма у формирању цена. Сада се цена формира, тако што се сваком енергетском субјекту, она утврђује на бази максимално одобрених трошкова и максимално одобрених прихода, односно на бази једноставне формуле „ трошкови плус „. То практично значи да када је реч о дистрибутерима гаса, сваки дистрибутер, мора да раздвоји делатности, којих има три а то су „ снабдевање „, дистрибуција „ и „ јавно снабдевање“. За сваку делатност се морају испунити законски прописани услови и за то добити лиценца. Снабдевање подразумева, да свако ко испуњава законом предвиђене услове, може снабдевати, било ког потрошача гаса на слободном тржишту, што обезбеђује слободу сваком потрошачу, да слободно бира снабдевача, а снабдевачу даје могућност да у тржишној утакмици избори себи положај на тржишту у складу са својом конкурентском способношћу. Дистрибуција подразумева практично управљање дистрибутивном мрежом, а управљач се зове Оператор Дистрибутивног Система (ОДС). ОДС, мора обезбедити слободан приступ дистрибутивном систему, било ком лиценцираном снабдевачу и регистрованом потрошачу. Јавно снабдевање подразумева обавезу снабдевања домаћинстава и других потрошача који спадају у ту групу, под условима које прописује закон о енергетици и правилима које одреди Агенција за енергетику. Сваки енергетски субјекат, оставрује приходе од сваке одобрене делатности, и такође прави трошкове у свакој одобреној делатности. Ни трошкови ни приходи се не могу преливати из једне делатности у другу, па чак се и сам завршни рачун, прави посебно по делатностима. Наравно то подразумева да се сваки динар прихода, односно расхода, алоцира на делатност (код заједничких функција, алокација се обавља по унапред утврђеном кључу).. Сви приходи и расходи по делатностима се воде по јединственим табелама, утврђеним од стране Агенције за Енергетику и у електронској форми достављају агенцији. Агенција на бази, утврђених критеријума оцењује, оправданост и трошкова и прихода и на бази тога одобрава накнаде за сваки тарифни елемент (енергент, капацитет, место испоруке, транспорт, дистрибуција). Наравно, не сме бити никаквих произвољности у пријави прихода и расхода, јер АЕРС то може и мора одбити. Висина накнаде по тарифним елементима, је различита и зависи од категорије, односно групе, у коју потрошач спада. Критеријуми за разврставање потрошача у категорије и групе су утврђени законом односно правилима АЕРС.

Цене гаса, за тарифне купце, исказане су по тарифним ставовима, утврђеним Тарифним системом за обрачун природног гаса за тарифне купце, и утврђене су по тарифним елементима, у складу са Методологијом за одређивање, тарифних елемената, за обрачун цена природног гаса за тарифне купце.

Потрошачи су распоређени у две категорије К1 и К2 зависно од притиска. У категорију К1 се сврставају потрошачи на притиску мањем од 6 бара. Потрошачи из ове категорије разврставају се у више група и то :

1. Мала потрошња ( Мала потрошња-домаћинства и мала потрошња-остали), и они се задужују по тарифном елементу "енергент" и тарифном елементу "место испоруке"
2. Ванвршна потрошња K1, која се задужује по основу три тарифна елемента и то накнада за енергент, накнада за капацитет и накнада по месту испоруке
3. Равномерна потрошња K1. Ова група потрошача задужује се по истим тарифним елементима као и претходна.
4. Неравномерна потрошња K1. Ова група потрошача задужује се по истим тарифним елементима као и две претходне групе у оквиру Категорије K1.

Треба нагласити, да су накнаде по тарифним елементима, по правилу различите од групе до групе, и њих одређује АЕРС, за сваког енергетског субјекта посебно. Са правом ће се многи запитати, зашто се сваки енергетски субјекат посебно посматра? То се управо ради, да би сваки енергетски субјекат, био у равноправном положају, а не да буде, ни награђен, ни кажњен, због нечега, за чега није, ни заслужан, ни крив. Примера ради, није исто испоручити, очитати потрошњу, обрачунати и наплатити, 5 милиона кубних метара гаса, испоручених на 100 адреса, односно на 10.000 адреса. Наравно није исто, ни када неко константно троши исту количину гаса, у односу на некога ко троши врло неуједначено. Све ове варијације, које не зависе од дистрибутера, не смеју ни да га казне али ни да га награде. Управо из тих разлога се накнаде одређују на бази максималних оправданих, прихода односно расхода,

У категорију K2 спадају потрошачи на притиску већем од 6 бара а мањем од 16 бара. Потрошачи из ове категорије се разврставају у више група и то:

1. Ванвршна потрошња
2. Равномерна потрошња
3. Неравномерна потрошња

Све три групе потрошача из категорије K2 се задужују за накнаду по основу три тарифна елемента и то, енергент, капацитет и место испоруке. Накнаде по овим тарифним елементима су различите од групе до групе а такође их одређује АЕРС. На крају треба истаћи да постоје прецизни критеријуми за одређивање група по обе категорије, Методологија за одрђивање група је јединствена и утврђена од стране АЕРС.

Из напред изнетог се види да је цела материја релативно сложена, и да због тога не треба да чуди чињеница да је већина дистрибутера, користила и још увек користи услуге консултаната који су углавном потицали или из АЕРС-а или из Србијагаса.

Да би илустровали и сложеност и различитост цена за поједине категорије и групе потрошача, као и кретање цена од почетка примене новог закона о енергетици у наредној табели је дат комплетан преглед цена по месецима за све тарифне елменте и за све категорије и групе потрошача.

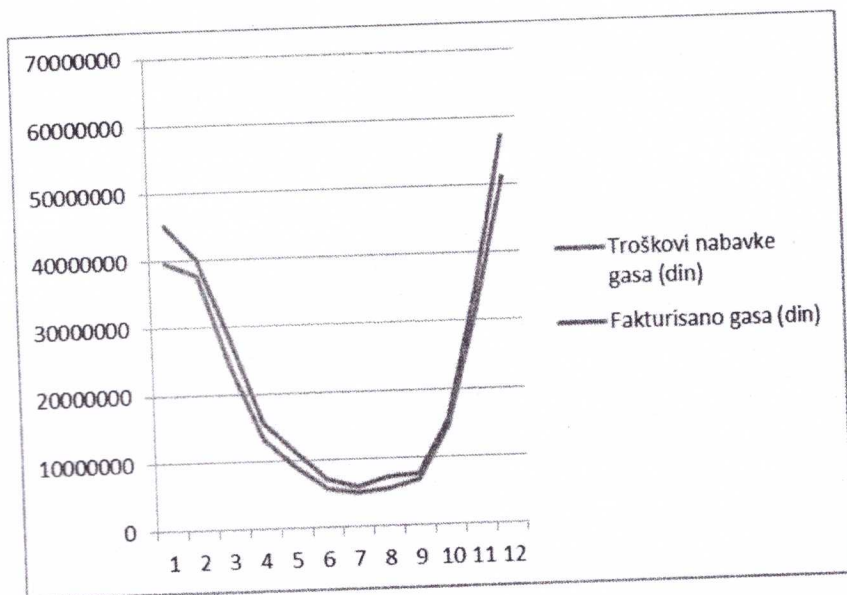
Табела бр. 3 Приказ тарифних цена за Тарифни став енергент (дин/м<sup>3</sup>) за одређене групе купаца, по годинама од увођења тарифног система

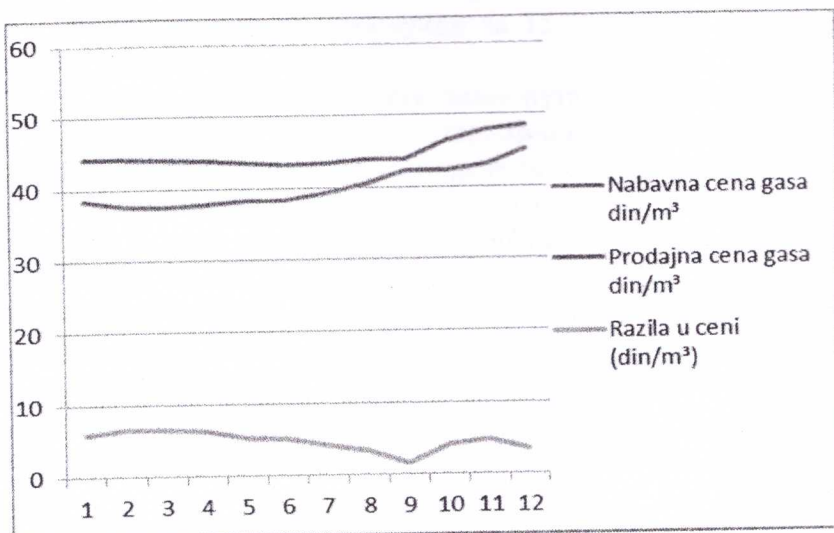
Год.		Јан.	Фебр.	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Авг.	Сеп.	Окт.	Нов.	Дец.
<b>2009</b>	Домаћинства	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30
	Остали купци	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88
	Неравномерна потрошња	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38
	Равномерна потрошња	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
<b>2010</b>	Домаћинства	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30
	Остали купци	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88
	Неравномерна потрошња	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38
	Равномерна потрошња	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
<b>2011</b>	Домаћинства	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	33,30	40,19	40,19	40,19
	Остали купци	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	31,88	38,06	38,06	38,06
	Неравномерна потрошња	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	31,38	37,26	37,26	37,26
	Равномерна потрошња	/	/	/	/	/	/	/	/	/	37,26	37,26	37,26
<b>2012</b>	Домаћинства	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19	40,19
	Остали купци	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06	38,06
	Неравномерна потрошња	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26
	Равномерна потрошња	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26	37,26
<b>2013</b>	Домаћинства	40,19	43,71	43,71	43,71	43,71	43,71	43,71	43,71	45,90	45,90	45,90	44,44
	Остали купци	38,06	41,58	41,58	41,58	41,58	41,58	41,58	41,58	44,25	45,90	45,90	42,79
	Неравномерна потрошња	37,26	40,78	40,78	40,78	40,78	40,78	40,78	40,78	43,46	45,90	45,90	42,00
	Равномерна потрошња	37,26	40,78	40,78	40,78	40,78	40,78	40,78	40,78	43,46	45,90	45,90	42,00
<b>2014</b>	Домаћинства	44,44	44,44	44,44	44,44	44,44	44,44	44,44	44,98	44,98			
	Остали купци	42,79	42,79	42,79	42,79	42,79	42,79	42,79	43,33	43,33			
	Неравномерна потрошња	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,54	42,54			
	Равномерна потрошња	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,54	42,54			
	Мала потрошња дома, остали										47,22	48,79	48,79
	Банвршна потрошња К1										45,32	46,90	46,90
	Равномерна потрош. К1										45,32	46,90	46,90
	Неравномерна потрош. К1										45,32	46,90	46,90
	Равномерна потрош. К2										44,42	45,99	45,99
	Неравномерна потрош К2										44,42	45,99	45,99

Из претходне табеле може се уочити да се цена гаса по основу тарифног елемента „енергент“ није мењала током читаве 2009 , 2010 и 9 месеци 2011 године, када је скочила за читавих 20,7 %. Наравно за то време није се мењала ни набавна цена гаса. Треба нагласити да је овако нагли скок цене, последица дуготрајног држања исте цене. Вероватно да је за то време Србијагас као увозник односно снабдевач гасом гомилао губитке. Нагли скокови увек неке доносе велику штету а неке велику корист, а то наравно није добро ни за кога. После тог скока цене , цена је поново била константна пуних 16 месеци, а онда опет скочила за 8,8 %, што се може сматрати релативно прихватљивим, мада је увек боље цену прилагођавати сходно стварним трошковима набавке. После тога цена је била непроменљива 7 месеци , да би поново скочила за прихватљивих 5 %. После само три месеца дошло је до смањења цене за 3,2 %, што се десило у децембру 2013 године. И онда долази изузетно проблематична 2014 година, у којој продајна цена мирује до половине августа месеца уз благо колебање набвне цене. У августу продајна цена гаса скаче за 1,2 % , у октобру поново за 4,5 % и у новембру за 3,3 %, да би та цена мировала до марта 2015 године. Међутим у октобру, новембру и децембру набавна цена гаса је расла приближно 5 % месечно. Све у свему у 2014 години набавна цена гаса је двоструко брже расла од продајне цене гаса . што је ЈП ГАС Темерин , донело огромне губитке. Овај период карактеришу и значајне измене закона. Тако је у октобру установљена нова класификација категорија и група купаца. На нашу несрећу, та неповољна кретања су настављена и у целом првом кварталу 2015 године. На дистрибутере гаса је шокантно деловала и драстична виша накнада по тарифном елементу капацитет , која је одобрена Србијагасу у висини од преко 250 % у односу на досадашњу цену овог тарифног елемента. Овакво повећање је практично надокнада Србијагасу, за краткотрајно мировање цене гаса. Драстично повећање накнаде за капацитет , али само Србијагасу, нарочито ће неповољно, на нас утицати у летњем периоду. Наиме накнада за тарифни елемент капацитет се одређује на бази највећег преузимања гасу у једном месецу у претходној календарској години ( обично је то децембар ) и дели се на периоде плаћања у текућој години. У периоду велике потрошње то не оптерећује значајније набвну цену гаса, али је драстично оптерећује у летњим месецима када преузимање гаса пада на минимум. Није спорно да се закупљени капацитет мора платити по некој праведној цени , али јесте спорно што се то дистрибутерима не признаје, односно тај тарифни елемент се домаћинствима не обрачунава иако значајно оптерећује набавну цену гаса. Неки дистрибутери који имају значајније учешће индустријских потрошача гаса у укупној потрошњи, тај улазни трошак наплате , али ЈП Гас Темерин то не може наплатити јер има јако мало потрошача којима има право фактурисати овај тарифни елемент. Како би се јасно видели погубни ефекти политике цена на пословање ЈП ГАС Темерин , у наставку дајемо табеларни приказ потрошње гаса, са кретањем набвних и продајних цена и разлика у цени , за читаву 2014 годину. Табела и пропратни дијаграми показују да од септембра па до краја 2014 гдине , практично и нема зараде, јер се линије на дијаграму набавне и продајне цене, практично преклапају. Нажалост тај тренд се наставио све до 02.03.2015 када је добрено повећање продајне цене гаса. Међутим, већ у марту почиње драстично смањење потрошње гаса, тако да то повећање цене , готово нема никаквог утицаја. Значајнијег утицаја ће имати тек од октобра месеца, али само под условом да опет не дође до повећања набвне цене.

Табела бр 4: Преглед кретања потрошње и цена гаса у 2014 години

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
Ulaz gasa u DS (sm)	1030514	998952	643691	349187	237075	147497	126137	136289	159878	343287	724362	1133499	6030368
Izlaz gasa sa DS (Sm <sup>3</sup> )	1001112	885710	619459	334096	235880	139883	110501	141860	152000	312953	694283	1161507	5789244
Razlika između ul. i iz. kol. (Sm <sup>3</sup> )	29402	113242	24232	15091	1195	7614	15636	-5571	7878	30334	30079	-28008	241124
Procenat gubitka (%)	2,85	11,34	3,76	4,32	0,5	5,16	12,4	-4,09	4,93	8,84	4,15	-2,47	4
Troškovi gubitka gasa (din)	-1131389	-4262429	-907246	-569534	-45746	-291083	-612618	225402	-332845	-1283431	-1293999	1262040	9242885
Nabavna cena gasa din/m <sup>3</sup>	38,48	37,64	37,44	37,74	38,28	38,23	39,23	40,46	42,25	42,31	43,02	45,06	
Prodajna cena gasa din/m <sup>3</sup>	44,14	44,18	44	43,9	43,6	43,26	43,36	43,79	43,78	46,42	47,87	48,56	
Troškovi nabavke gasa (din)	39654179	37600553	24099791	13178317	9075231	5638810	4942048	5514253	6754845	14524473	31162053	51075465	243220018
Fakturisano gasa (din)	45177837	40114979	28260068	15671922	11302445	7066818	5807421	7227926	7671763	15409360	34100320	57280873	275091731
Zarada od prodaje gasa (din)	5523658	2514426	4160277	2493605	2227214	1428008	865373	1713673	916918	884887	2938267	6205408	31871713
Razila u ceni (din/m <sup>3</sup> )	5,89	6,54	6,56	6,16	5,32	5,03	4,18	3,33	1,53	4,11	4,85	3,5	





## 6. АКТИВНОСТИ НА ОДРЖАВАЊУ И ПРОШИРЕЊУ ГАСНЕ МРЕЖЕ И ИНВЕСТИЦИОНИМ УЛАГАЊИМА

Током 2014 године није било неких значајних активности на проширењу дистрибутивне гасне мреже и инвестиционих улагања. Разлог овоме се налази пре свега у знатно мањој потрошњи природног гаса у односу на предходне године, а што је резултирало смањењем укупних прихода предузећа.

У току 2014 године су урађени технички прегледи на дистрибутивном гасоводу као и на унутрашњим гасним инсталацијама за 2.227 потрошача који су прикључени на дистрибутивну гасну мрежу ЈП „Гас“ Темерин.

Прегледи су обухватили проверу заптивености спојева на КМРС, као и проверу заптивености на спојевима гасних трошила, у склопу унутрашњих гасних инсталација.

У склопу редовног годишњег прегледа гасне мреже извршено је разрађивање секторских вентила на мрежи.

Почела је законом предвиђена замена мерача протока гаса без температурног компензатора, мерачима са температурним компензатором. У склопу јавне набавке купљено је 800 мерача са температурним компензатором од чега је до сада преузето и монтирано на дистрибутивну мрежу укупно 464 мерача. Такође су додатно монтирана 32 нова мерача која су раније купљена. Нажалост недостатак средстава нас је приморао да привремено одустанемо од даље набвке и замене бројила.

Са овлашћеном фирмом за одоризацију природног гаса ( метод убацивања хемијског средтва у гасовод, који гасу даје специфичан мирис са циљем да се веома лако осети присуство гаса, односно неконтролисано истицање гаса ), вршена је у току године редовна контрола и одоризација природног гаса на мерно регулационим станицама.

У циљу откривања цурења гаса на дистрибутивној мрежи, ради смањења губитака, као и ради безбедног коришћења природног гаса урађен је преглед гасне дистрибутивне мреже детектором за цурење гаса.

Извршено је редовно годишње испитивање громобранског уземљења и еквипотенцијализације, као и мерење заштитних потенцијала челичног дистрибутивног гасовода.

Урађени су нови прикључци за 15 потрошача гаса који су преузети и књижени у основно средство ЈП „Гас“ Темерин.

У циљу повећања наплате више пута смо током године слали опомене потрошачима, а у 79 случајева смо били принуђени да извршимо искључење потрошача који нису редовно измиривали своја дуговања. Поновно укључење је урађено за 32 потрошача.

Због нередовног измирења дуговања у протеклој години смо утужили 59 потрошача. Са 274 потрошача је потписан споразум о утврђивању дуга и начину измирења. На тај начин смо омогућили потрошачима да свој дуг измире у више месечних рата и тако избегну високе судске трошкове, а предузећу да наплати своја потраживања ( ови подаци о броју искључења, тужби и потписаних споразума су оријентационог карактера јер се дневно мењају ). У току прва три месеца 2015 године је овај процес максимално интензиван. Тако тренутно имамо 190 корисника које смо тужили због нагомиланог дуга , за 243 потрошача је извршен или је у току извршење наплате судским путем, док је тројници потрошача отписано дуговање због немогућности наплате ни судским путем.

## 7. РАД НАДЗОРНОГ ОДБОРА

У ЈП „Гас“ Темерин функција управљања поверена је од стране оснивача, општине Темерин, Надзорном одбору који броји три члана.

Надзорни одбор је током 2014 године одржао девет седница, на којима је пратио проблеме у пословању предузећа и доносио одлуке неопходне за остваривање пословне политике предузећа.

Надзорни одбор је у току 2014 године, поред редовног праћења активности и доношења редовних одлука, усвојио Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама и Правила о раду дистрибутивног система, као и правилник о комерцијалном пословању.

Такође, измењен је Статут предузећа, чиме су створене могућности за добијање нове лиценце за енергетску делатност снабдевање природним гасом.

Крајем 2014 године Надзорни одбор је формирао радну групу за утврђивање стања у ЈП „Гас“ Темерин и донео мере за превазилажење насталих проблема у редовном пословању.

О свим активностима Надзорног одбора јавност је редовно обавештавана путем средстава јавног информисања.

Присутност чланова Надзорног одбора на седницама, као и њихова активност и конструктивност током седница је била на врло високом нивоу.

Надзорном одбору су редовно достаављани квартални извештаји о резултатима пословања, а НО их је редовно анализирао и упоређивао са планираним резултатима, и на основу анализа достављо директору предлоге и сугестије о мерама које треба предузети

## 8. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ И ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Јавно предузеће „Гас“ Темерин завршило је 2014 пословну годину са негативним финансијским резултатом од 3.920.000 динара, иако је ЈП „ГАС“ Темерин, спроводио одређени број мера на смањењу расхода и повећању прихода. Мере су биле:

- Побољшање организације рада у циљу смањења празног хода, како би се рационализовали поједини трошкови,
- Трошкови који нису везани за основну делатност сведени су на најмању могућу меру,
- Вршена је замена дотрајалих мерача, баждарење дела мерача,
- Контролно читавање је вршено током зимског периода, итд.
- Мере за смањење свих врста трошкова

Напред побројане мере су дале одређени резултат, који је резултирао у смањењу трошкова. Ипак негативни ефекти као последица раста набвних цена гаса уз мировање продајне цене, су били превелики, нарочито у последњем кварталу, па је ипак исказан губитак..

Од великог је значаја и то што ЈП „Гас“ Темерин, квартално прати остваривање плана, јер правовремено може да реагује како не би дошло до значајнијег одступања у погледу остварења плана.

Преглед остварених прихода и расхода 2013. и 2014. године као и план прихода и расхода 2014. дат је у прилогу 2 Извештај о пословању за 2014 годину

## 9. ПЛАН МЕРА ЗА 2015 ГОДИНУ

Из биланса стања и биланса успеха није тешко закључити да се ЈП ГАС Темерин налази у доста сложеној ситуацији, уосталом као и огромна већина пословних субјеката у грани енергетике и не само енергетике, мада се чини да је најтеже стање код оних који раде са природним гасом. Посебно су у тешкој ситуацији дистрибутери природног гаса. Зашто је у овој грани тако тешка ситуација? Свакако има много фактора који утичу на то, али су доминантни следећи фактори, макар кад је у питању ЈП ГАС Темерин:

- Негативан утицај глобалне политичке ситуације у свету која је нарочито изражена у сектору енергетике
- Веома тешка привредна ситуација у Републици Србији
- Касно реаговање предузећа, на промењене околности



Сведоци смо веома сложене ситуације на глобалном плану , као последице кризе у Украјини. Да не елаборирамо даље ову ситуацију , као последицу смо имали веома велики раст курса долара , што се веома снажно одразило на раст цена гаса. Тако је рецимо набавна цена гаса у јануару 2014 године износила 38,48 динара по метру кубном , док је у децембру 2014 године набавна цена гаса достигла 45,8 динара по метру кубном., што износи повећање од читавих 19 %. У исто време продајна цена гаса је у јануару 2014 године износила 44,37 динара по метру кубном , док је у децембру продајна цена износила 48,56 динара по метру кубном , односно продајна цена гаса је порасла за 9,44 %. Дакле набавна цена гаса, је двоструко брже расла од продајне цене гаса. То практично значи да је сав терет негативних курсних разлика , пребачен искључиво на дистрибутере гаса. То недвосмислено показују цифре из Табеле бр 4 , као и припадајући дијаграми. Из табеле се јасно види да је разлика између набавне и продајне цене гаса ( практично једини извор прихода дистрибутера ) у јануару 2014 године износила 5,89 динара по метру кубном гаса, док је у децембру исте године пала на свега 3,5 динара по метру кубном. Ако овакво стање потраје , сви дистрибутери гаса ће неминовно отићи у банкрот.

Веома тешка привредна ситуација у Србији је додатно утицала на ионако тешку ситуацију у ЈП Гас Темерин. Куповна моћ потрошача је у сталном опадању а цена гаса је расла, па смо за последицу имали , са једне стране изазвати пад потрошње гаса, а са друге стране веома тешку наплату утрошеног гаса. То најбоље потврђује чињеница о великом броју искључења потрошача са мреже и велики број тужби против дужника.

Наравно не желимо да за тешку ситуацију окривимо, само спољне утицаје, јер је предузеће такође веома неспремно дочекало овакву ситуацију и није било спремно на одговарајуће реакције. Неспремност руководства предузећа да своје понашање усклади са променама у окружењу је довела до тога да су и трошкови и утрошци такође имали значајан раст , док је радна дисциплина попуштала , а однос према дужницима није био одговарајући већ веома благонаклон. Да ове оцене нису паушалне потврђују и закључци Надзорног Одбора са седнице одржане 01.12.2014 године. На поменутој седници Надзорни Одбор је детаљно анализирао тренутну ситуацију и наложио низ мера директору и осталим руководиоцима , а о свему је известио и Председника општине као представника оснивача ЈП ГАС Темерин. Овом приликом треба напоменути да су и нови НО и директор именовани почетком новембра 2014 године, односно крајем новембра и да из објективних разлога нису могли битније утицати на пословни резултат у 2014. години.

Напред изнете чињенице и бројке из биланса стања и биланса успеха за претходну годину , указују да је предузеће у реално тешком положају. Да би уопште сачували шансу за опстанак потребно је без одлагања учинити све што је могуће да се стање колико толико побољша. Предстоји читав низ мера које су веома тешке али и неизбежне које треба да прерасту у континуитет а не да буду кампањског карактера. Те мере су следеће:

- **Покушати у што краћем року дистрибутерима вратити равноправан положај у односу на остале субјекте у ланцу пословања са гасом.** Ову меру стављамо на прво место јер је потпуно јасно да под садашњим условима не постоји могућност да ЈП ГАС Темерин, опстане и то важи не само за нас него и за све дистрибутере гаса, којих по доступним подацима има 33 у Србији. Најпростија рачуница показује да предузеће и под веома рестриктивним условима не може нормално функционисати без зараде од 35.000.000 годишње ( прошле године је зарада по свим основама износила око 32.000.000 динара, док су трошкови били већи за око 10 милиона динара ). Под садашњим условима где имамо разлику у цени за децембар прошле године 3,5 динара по метру кубном и потрошњи гаса од 5,789.244 метара кубних у 2014 години , остварили бисмо зараду од приближно 20.000.000 динара. Тај износ једва да је довољан за покриће трошкова ( без плата ) које смо имали прошле године. Дакле без промене на овом плану је немогуће опстати. Шта можемо предузети ? Договор је на Управном Одбору стручног удружења да и сам Управни Одбор као и сви чланови удружења појединачно покушају и са обраћањем надлежним органима али и са анимирањем јавности у циљу објашњења неодрживости оваквог положаја, а тиме и великих поремећаја у снабдевању гасом.

**Редуковати трошкове односно покушати их ускладити са реалним могућностима.** На овом плану су већ предузете мере и оне већ дају одређени резултат, али је дејство ових мера недовољно да се под садашњим условима пословања, направи заокрет. Све трошкове које смо до сада имали посматрамо са два аспекта. Први је да све трошкове који нису безусловни, потпуно елиминишемо. Други је да оне трошкове који се не могу потпуно елиминисати смањимо на минималну меру. У трошкове који се могу потпуно елиминисати се могу категорисати следећи трошкови: (1) Накнада уговора по делу, (2) Трошкови реклама и огласа, (3) трошкови хуманитрних научних и спортских активности, (4) Саветовање и друге интелектуалне услуге, (5) Трошкови сусрета дистрибутера, (6) угоститељске услуге, (7), као и они трошкови који су сврстани у неку другу категорију а немају своје пуно оправдање. Тако је на пример више година уназад, изузев 2014 године, ЈП ГАС Темерин плаћао услуге прегледа димњака иако је то обавеза сваког потрошача појединачно и трошкови по том основу су износили преко 3.500.000 динара, годишње. Могуће је да се појави ситуација да неки од ових трошкова мора да се појави али у сваком случају минимална уштеда по основу ових трошкова мора бити 1.500.000 динара у 2015 години. У другу врсту трошкова спадају сви остали трошкови који се не могу избећи али се у сваком случају морају минимизирати, и по питању количине и по питању цене. На том плану стално радимо и већ смо умањили доста цена, а значајније су редуковани трошкови употребе аутомобила. Значајно су смањени трошкови одржавања аутомобила док се неки више неће ни користити. Аутомобили су веома стари и у лошем стању, сем два аутомобила на које се можемо ослонити. План је да се и на овим трошковима ( контрола цена и утрошака ) уштеди најмање 1.000.000 динара у односу на 2014. годину. Инвестиције ће се такође у овој години значајно смањити и свести у границе реалних оквира, и план је да буду макар за 2.000.000 динара мање него 2014. Године. Већ предузетим мерама и онима које ће уследити, план је да трошкове по разним основама, који су исплаћивани запосленима, смањимо за минимум 1.500.000 динара. Трошкове осигурања смо спустили са цца 900.000 динара на цца 200.000 динара. Ако саберемо све ове уштеде долазимо до укупних уштеда у износу од од 6.700.000 динара. Да овакви планови нису без основа показују конкретни остварени резултати. Тако на пример у последња три месеца 2014 године у односу на исти период 2013 године, остварили смо уштеде у износу од 1.215.332 динара. При томе се ове уштеде односе само на трошкове аутомобила, трошкове услуга, трошкове канцеларијског материјала и трошкове зарада и друге ситне трошкове. Битно је истаћи да су ове уштеде на трошковима који су реално под контролом менаџмента, тј нису последица неких прописа, амортизације, лиценци и томе слично на које пословодство реално не може утицати. Наравно не може се очекивати линеарно смањење у току целе 2015 године, јер увек има и оних трошкова који се појаве изненада, или се поручују количине за дужи временски период, па их онда имате у једној периоду високе а у другом их уопште немате. Да би избегли такве врсте утицаја, у анализи за прва три месеца, бирани су трошкови који већим делом нису таквог карактера, па је реално очекивати да се овакав тренд смањења трошкова настави, све до њиховог свођења у прихватљиве границе. Да смо по овом питању на добром путу, говоре резултати за прва три месеца у овој години у односу на прева три месеца 2014 године, који показују да смо уштедели око 1.300.000 на трошковима аутомобила, канцеларијског материјала и томе слично.

Када детаљније размотримо природу ових уштеда види се да су оне остварене на трошковима горива за аутомобиле и одржавању аутомобила, на трошковима реклама и огласа, на трошковима репрезентације и сличним трошковима. При томе треба нагласити да то није утицало на нормално функционисање било које пословне активности. Ово истичемо само из једног разлога а то је да реално постоје резерве, које ако се на прави начин искористе, могу довести до свођења трошкова у границе остварених прихода, на основу разлике у цени набављеног и продатог гаса, под условом да та разлика буде колико толико у разумном износу, односно у границама које је признао АЕРС, као независно регулаторно тело, а да се при томе битније не смањују зараде запослених, које у укупним трошковима пословања учествују са цца 50%. Међутим још једном наглашавамо да би предузеће дугорочно имало перспективу, опстанка и нормалног развоја, оно мора несумњиво

издвајати значајне износе у одржавање дистрибутивног система , што није могуће ако разлика у цени буде као у другој половини 2014 године

Такође предузимамо озбиљне мере на самњењу губитака гаса у мрежи . Ако би на овом плану обезбедили а то је готово извесно уштеду од 300.000 динара, дошли би до укупних уштеда од 7.000.000 динара у овој години. Под претпоставком да ће доћи до равноправног третмана дистрибутера гаса ( да се терет курсних разлика распореди на све учеснике од увозника до крајњег потрошача), ми бисмо повећали нашу зараду за цца 5.500.000 динара. Дакле уз пројектовано смањење трошкова од око 7.000.000 динара и повећану зараду од 5.500.000 динара, имали би смо укупан ефекат од 12.500.000 динара, што би довело до тога да не само да немамо губитак, већ би смо остварили и профит од цца 1.500.000 динара. Мерама које предузима Влада РС на расту БДП, и уравнотежењем цена енергената ,очекује се раст потрошње гаса , минимално за 1.000.000 кубних метара, што би предузећу донело нових цца 6.000.000 динара. Уз такве претпоставке предузеће би било веома стабилно и имало би могућност да улаже у осаврењавање дистрибутивног система и одржавање мреже.

• **Редуковати губитке гаса.** Годинама уназад су губици гаса веома велики и износили су између 5 и 8 % на годишњем нивоу. У 2014 години су износили 4 % мерено количински што износи 241.124 метара кубних а трошкови по том основу су износили 9.242.885 динара . Треба одма нагласити да се губици гаса никако не могу свести на нулу јер по свим статистикама они се крећу око 2% колико се у ствари и признаје дистрибутерима. Међутим неприхватљиво је да они буду и више него двоструко већи од признатих. Зашто се уопште јављају губици гаса ? Као први фактор треба нагласити нетачност односно грешке мерних инструмената , код којих је толератна зона плус минус 2 %. Наши инструменти су доста стари и већи део није мењан или наново баждарен 5 и више година. Такође технички посматрано могуће је и очекивано да се губици јављају услед грешака на регулаторима притиска. Регулатори који су код потрошача су углавном старије генерације и постављени су код изградње мреже. Нормално је да временом дође до повећања излазног притиска а тиме и до протока веће количине гаса него што мерач измери. Планирали смо да се у току године колико буде могуће изврши провера регулатора и да се раштеловани ремонтују или замене. Веома је незахвално прогнозирати или процењивати колики су губици по овом основу. Губици гаса се јављају и због цурења гаса на спојевима., али и због хаварија на мрежи ( механичка оштећења, слегање земљишта ид ). Када се деси хаварија, ради поправке се мора из мреже испустити доста гаса, што је чист губитак дистрибутера. Да би се лакше регистровало цурење гаса, дали смо налог да се појача одоризација односно додавање средства које гасу даје специфичан мирис. Такође се губици могу појавити и код прерачунавања односно свођења количине гаса. Наиме код сваке примопредаје гаса где се мења притисак и/или температура врши се корекција у складу са променама те две физичке величине, чија промена утиче на промену измерене количине гаса. Температурна корекција се врши или аутоматски код бројила која имају ту техничку могућност или математичким путем, код осталих бројила, док се корекција по притиску врши само математички. У ЈП Гас Темерин се сматрало да има значајних губитака по основу температурне корекције па се кренуло у набавку неких 800 бројила која имају уграђен темепаратурни коректор. Нажалост набавка је заустављена, на отприлике нешто преко половине док се не виде ефекти или док не дођу повољније прилике. Обзиром да је то била јавна набавка искористили смо околност да су се стекли услови за обуставу јер је каснила испорука уговорених мерача протока. Губици се такође појављују и због крађа гаса или нерегистрованих прикључака на гасну мрежу. Сервисери односно наши радници имају трајан налог за проверу инсталација код корисника па наравно и да откривају случајеве крађе. Годинама уназад је откривено неколико појединачних случајева , али поновним налогом сервисерима да појачају контролу, у овој години смо открили три случаја крађе. Сви случајеви су документовани и против тих потрошача су предузете законске мере. Сасвим сигурно да се губици јављају и због грешака у читавању стања бројила или због нерегистровања потрошње. Наиме постоји знатан број случајева, где корисници гаса не дозвољавају приступ бројилу, или који се не затекну код куће у време

очитавања Таквим потрошачима је било дозвољено да сами пријављују утрошени гас, и то телефонским путем.. Међутим ако се пажљивије погледа статистика губитака, лако је извући следеће закључке;

- Физички није могуће испоручити више гаса него што је преузето јер ми немамо складиште, из чега је лако закључити да се мањак очитане потрошње пренео у наредни месец , па се јавља ова аномалија
- Процент губитка еномно варира од 12,4 па до -4,09 ,
- Да су губици гаса, већим делом настали из техничких разлога, количина губитака би била уједначенија а процентуално би биле још веће разлике. Код цурења гаса ,у јединици времена исцури приближно иста количина без обзира на висину потрошње, што указује да цурење не може бити узрок губитака, који се јављају у обиму који ми имамо.

Да би смањили неизвесност у погледу узрока губитка гаса , направили смо списак свих потрошача код којих није било могуће очитати потрошњу из било ког разлога. Таквих потрошача има готово 400, што је неприхватљиво велики број. Гледајући укупан број потрошача то износи око 5 % , а кад се узме број искључених потрошача или који не троше гас из неког разлога, тај проценат је и већи. Ако би свако од њих трошио просечну количину утрошеног гаса по потрошачу , то би значило да немамо поуздане податке за 300 до 400.000 кубних метара утрошеног гаса. Постоје разлози да се оправдано сумња у тачност потрошње коју пријављују сами потрошачи . Ако би ова група потрошача пријављивала умањену потрошњу за 30 % то значи да би ми, по том основу имали губитак од око 120.000 метара кубних, што износи читавих 50 % од укупно исказаног губитка у 2014 години. Ако би ова претпоставка била тачна, наш губитак гаса у мрежи би се свео управо на онај износ који светски стандарди прихватају као нормалан . Из тог разлога смо ми штампали обавештење и делили га потрошачима, којима није било могуће имати увид у потрошњу, да ће мо им искључити гас уколико не омогуће приступ бројилу због очитавања стања и законски обавезне контроле инсталација . Да би смо олакшали ситуацију потрошачима који су заиста много заузети , оставили смо им могућност да телефоном обавесте нашег дежурног мајстора у ком термину ће бити код куће. Нисмо искључили ни могућност да наши мајстори који очитавају стање, случајно или намерно праве грешке. Ако су овакве грешке случајног карактера и настале због пермутације бројева , онда би се јављале приближно у истом износу и на плус и на минус страну , што значи да би се потирале. У сваком случају овај проблем је предмет редовне анализе , најмање једном месечно.

На крају треба додати да се велике осцилације губитака по месецима јављају из више разлога. Највећи је свакако да нама треба у просеку 4 дана да очитамо сва бројила. Очитавање почиње последњег дана текућег месеца и прелази у наредни месец. Понекада се деси да у време очитавања пада нерадни дан или државни празник , а понекад је одређени број људи на годишњем одмору или је болестан, што све укупно продужава период очитавања , па се нормално та неочитана потрошња пребацује у следећи месец. Такође се дешава да због одсуства власника бројила у дане очитавања се касни са очитавањем и то се такође преноси у наредни месец. У прилог овој тврдњи иде и податак из табеле на страни 7 , из које се види да је губитак гаса за 5 година износио 3,93 % , и да показује монотono опадање задњих година. Једини начин да се реши проблем месечних па и годишњих осцилација јесте , аутоматизација очитавања односно даљинско очитавање , које би омогућило веома прецизно , тачно и правовремено очитавање ( оно би решило много других проблема ) , али је то готово немогуће , јер се често не исплати али и предузеће нема средстава за то.

- **Обезбедити ликвидност и редовно извршавање обавеза.** Ликвидност је од суштинског значаја не само кад су у питању краткорочни циљеви већ она има далеко шири значај и за дугорочни опстанак предузећа. ЈП „ГАС „ Темерин , макар 10 година уназад има угрожену ликвидност , која почиње престанком грејне сезоне и траје све до почетка наредне грејне сезоне. Да би се избегла блокада рачуна и обезбедило функционисање прдузећа, у целом том периоду узимао се банкарски кредит у висини од око 50.000.000 динара , и сав тај износ би се углавном пребацивао

добављачу гаса, а из текућих прилива су се покривале текуће обавезе. Основни узрок задуживања су ненаплаћена потраживања, која варирају од 100 до 150 милиона динара, и наравно тај износ или нешто више је и константан дуг Србијагасу. Србијагас нама наплаћује камату на дуг изван валуте у висини од 16 % на годишњем нивоу и ту исту висину камата ми обрачунавамо нашим дужницима односно потрошачима гаса. Будући да је ЈП „ГАС“ по правилу више дужан него што потражжује, онда су увек присутни губици из финансирања. Тако смо у 2014 години остварили губитак по основу камата ( разлика између прихода и расхода од камата ) у износу од 3.549.000 динара. У 2013 години губитак је био већи и износио је 4.390.000 динара. Основни разлог смањења губитака по основу камата је што смо од августа 2014 године користили кредит по изузетно повољним условима. Овакви подаци указују да је предузеће пословало позитивно али је сваке године имало и значајне губитке из финансирања, који су се гомилали и довели до тога да 2014 годину памтимо као годину у којој је и исказан губитак. Да је предузеће годинама уназад могло улагати само онолико колики су губици из финансирања, засигурно не би имало застареле мернорегулационе уређаје и мрежу, какву данас има. Горе од свега јесте што је практично завладало потпуно помирење са таквим стањем. Односно да је немогуће наплатити потраживања од потрошача гаса у пуном износу и на време. Нема сумње да ЈП „ГАС“ мора преокренути ситуацију ако жели опстати. У том циљу је предузет читав низ мера које би требале довести до боље наплате. Резултати у првом кварталу 2015 године показују позитивне помаке, што се види по оствареним приходима и по плаћањима Србијагасу. Подаци показују да смо у 2015 години у просеку србијагасу плаћали 20% више него у истом периоду прошле године. То повећање плаћања резултат је и смањења трошкова али у доминантној мери је резултат повећане наплате. Несређена евиденција је мало успорила тај процес, али данас имамо сређену и тачну евиденцију. Да није било несрећне и катастрофалне ситуације у погледу разлике између продајне и набавне цене гаса, ситуација би била много повољнија. За повећање степена наплативости смо предузели а и даље прудузимамо следеће мере; (а) Сви потрошачи гаса који имају неизмирене обавезе су обавештени и послата им је опомена пред утужење, са опцијом потписивања споразума о репрограму дуга, (б) Потрошачи који се нису одазвали да уплате дуговања или да потпишу споразум о репрограму су или искључени или је тај поступак у току. Такође је за све ове потрошаче дат налог за утужење, (в) Написано је и подељено свим потрошачима гаса, обавештење да пре почетка грејне сезоне морају измирити све обавезе из претходног периода, као услов за наставак снабдевања гасом. Мора се напоменути да све ове мере дају слабије ефекте од очекиваних, јер је дугодишња пракса толерисања неплаћања учинила своје и људи су стекли уверење да ће се и даље толерисати неплаћање. Оно што је најгоре јесте да се код великог броја потрошача нагомилао дуг на више стотина хиљада динара и они то реално не могу измирити у кратком периоду.

***На основу свега изнетог могу се извести следећи закључци:***

- 1. ЈП ГАС Темерин је запало у озбиљне тешкоће .***
- 2. Тешкоће у којима се предузеће налази су последица спрегнутог дејства спољних фактора, и спорог и неадекватног реаговања предузећа на промене у окружењу***
- 3. Проблеми у којима се налази ЈП ГАС су таквог карактера да налажу хитно и неодложно решавање. Решење доброг дела проблема, не зависи од предузећа, већ од брзине постизања договора између надлежних министарстава и АЕРС-а, о начину формирања цена гаса***
- 4. Пројектоване мере и досадашњи резултати тих мера недвосмислено показују да се предузеће налази на путу опоравка***

5. *Најављене и до сада предузете мере не смеју бити кампањског карактера већ морају прерасти у сталан и добро осмишљен и систематизован процес*
6. *Ако се оствари највљена стабилизација прилика по питању политике цена, и равноправног и на тржишним основама заснованог положаја дистрибутера гаса, може се очекивати врло брзи опоравак предузећа као и његов не само опстанак него и стабилан раст и развој.*

В.Д. Директора  
мр Милорад Устић, дипл.маш.инж.



	Остварење 2013	План 2014	Остварење 2014	Коефицијент реализације
	3	2	3	3/2
<b>1.Пословни приходи</b>	<b>310,671</b>	<b>367,147</b>	<b>278,377</b>	0.76
Приходи од продаје	305,676	364,202	275,255	0.76
Приходи од продаје производа на домаћем тржишту	1,392	1,140	833	0.62
Приходи од активирања учинака и робе	503	505	314	1.52
Остали пословни приходи	3,100	1,300	1,975	0.84
<b>2. Финансијски приходи од камата и поз.кур.-разл.</b>	<b>14,842</b>	<b>15,840</b>	<b>13,359</b>	0.53
<b>3. Остали приходи</b>	<b>34</b>	<b>60</b>	<b>32</b>	0.76
<b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>	<b>325,547</b>	<b>383,047</b>	<b>291,768</b>	0.77
	262,722	314,716	243,220	0.77
<b>1. Набавна вредност продате робе(50)</b>	<b>4,032</b>	<b>4,400</b>	<b>2,735</b>	0.62
<b>2. Трошкови материјала (конто група 51)</b>	<b>1,504</b>	<b>1,500</b>	<b>1,004</b>	0.67
Трошкови материјала за израду	1,504	1,500	1,004	0.67
Трошкови основног и помоћног материјала				
Сви други трошкови материјала за израду	<b>1,101</b>	<b>1,200</b>	<b>606</b>	0.51
Трошкови осталог материјала (режијског)	733	800	327	0.41
Трошкови канцеларијског материјала	43	100	46	0.46
Трошкови материјала и резервних делова	325	300	233	0.78
Сви други трошкови осталог материјала (режијског)	<b>1,427</b>	<b>1,700</b>	<b>1,125</b>	0.66
Трошкови горива и енергије	74	100	77	0.77
Трошкови електричне енергије	1,123	1,400	885	0.63
Трошкови горива за транспортна средства	230	200	163	0.82
Трошкови природног гаса-сопствена потрошња гаса				
Сви други трошкови горива и енергије	<b>26,846</b>	<b>31,927</b>	<b>25,958</b>	0.81
<b>3. Трошкови зарада, накнада и ост.(кон. гр. 52)</b>	<b>19,045</b>	<b>23,130</b>	<b>20,640</b>	0.89
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	5,738	6,682	3,694	0.55
Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	139	350	106	0.30
Трошкови накнада по уговору о делу				

	Остваре 2013	План 2014	Остваре 2014	Коефицијент реализације	
Трошкови накнаде члановима управ. и надзор. одбора	389	513	517	1.01	
Остали лич. расх. (превоз радн., јуб. награде, отпрем.)	1,535	1,252	1,001	0.80	
<b>4. Трошкови производних услуга (кон. гр. 53)</b>	<b>6,192</b>	<b>7,450</b>	<b>2,995</b>	<b>0.40</b>	
Трошкови транспортних и птт услуга, интер.	365	500	385	0.77	
Трошкови услуга одржавања гас.-дим, баж., осн. ср.	4,738	5,800	1,740	0.30	
Трошкови рекламе и пропаганде	276	350	250	0.71	
Трошкови осталих услуга	813	800	620	0.78	
<b>5. Трошкови Амортизације и резервисања</b>	<b>3,349</b>	<b>3,200</b>	<b>3,322</b>	<b>1.04</b>	
<b>6. Нематеријални трошкови (конто група 55.)</b>	<b>4,896</b>	<b>5,080</b>	<b>6,184</b>	<b>1.22</b>	
Трош. Непроиз. услуга (адв, ревиз, саветов..)	2,019	1,850	2,021	1.09	
Трошкови репрезентације	263	300	315	1.05	
Трошкови премија осигурања	1,096	1,200	877	0.73	
Трошкови платног промета	609	500	637	1.27	
Трошкови чланарина	121	150	113	0.75	
Трошкови пореза и доп. и нак. - порез на имовину рег. воз.	156	180	1,219	6.77	
Остали нематеријални трошкови (судске таксе, локалне таксе, вешт., лицен.)	632	900	1,002	1.11	
<b>7. Финансијски расходи</b>	<b>14,920</b>	<b>10,500</b>	<b>16,444</b>	<b>1.57</b>	
<b>8. Остали расходи (нег. курс. раз. отпис потраж.)</b>	<b>371</b>	<b>400</b>	<b>1,775</b>	<b>4.44</b>	
<b>Укупно (2+3+4+6)</b>	<b>41,966</b>	<b>48,857</b>	<b>37,872</b>	<b>0.78</b>	
<b>УКУПНО РАСХОДИ (1+2+3+4+5+6+7+8)</b>	<b>323,328</b>	<b>377,673</b>	<b>302,633</b>	<b>0.80</b>	
<b>НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>2,219</b>	<b>5,374</b>	<b>-10,865</b>	<b>-2.02</b>	
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА			6,945		
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1,178	2,000			
<b>НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК</b>	<b>1,041</b>	<b>3,374</b>	<b>-3,920</b>	<b>-1.16</b>	



2014

у 000

	План 2014	План I-III мес.	План I-VI мес.	План I-IX мес.	Реализ. I-III мес.	Реализ. I-VI мес.	Реализ. I-IX мес.	Реализ. I-XII мес.	коэф.ц.
<b>1.Пословни приходи</b>	<b>367,147</b>	<b>181,425</b>	<b>223,400</b>	<b>244,431</b>	<b>113,778</b>	<b>148,559</b>	<b>169,499</b>	<b>278,377</b>	0.76
Приходи од продаје	364,202	180,689	221,927	242,222	113,629	147,686	168,394	275,255	0.76
Приходи од продаје производа на домаћем тржишту	1,140	285	570	855	73	173	235	833	0.73
Приходи од активирања учинака и робе (прикљ)	505	126	253	379				314	0.62
Остали пословни приходи	1,300	325	650	975	76	700	870	1,975	1.52
<b>2. Финансијски приходи (камата и поз.кур.раз)</b>	<b>15,840</b>	<b>3,960</b>	<b>7,920</b>	<b>11,880</b>	<b>2,948</b>	<b>6,999</b>	<b>10,479</b>	<b>13,359</b>	0.84
<b>3. Остали приходи</b>	<b>60</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>45</b>			<b>1</b>	<b>32</b>	0.53
<b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>	<b>383,047</b>	<b>185,400</b>	<b>231,350</b>	<b>256,356</b>	<b>116,726</b>	<b>155,558</b>	<b>179,979</b>	<b>291,768</b>	0.76
<b>1. Набавна вредност продате робе(50)</b>	<b>314,716</b>	<b>158,931</b>	<b>194,997</b>	<b>210,119</b>	<b>101,355</b>	<b>129,247</b>	<b>146,458</b>	<b>243,220</b>	0.77
<b>2. Трошкови материјала (конто група 51)</b>	<b>4,400</b>	<b>1,100</b>	<b>2,200</b>	<b>3,300</b>	<b>541</b>	<b>1,196</b>	<b>1,784</b>	<b>2,735</b>	0.62
Трошкови материјала за израду	1,500	375	750	1,125	29	212	452	1,004	0.67
Трошкови основног и помоћног материјала	1,500	375	750	1,125	29	212	452	1,004	0.67
Сви други трошкови материјала за израду									
Трошкови осталог материјала (режијског)	1,200	300	600	900	192	403	507	606	0.51
Трошкови канцеларијског материјала	800	200	400	600	107	180	262	327	0.41
Трошкови материјала и резервних делова	100	25	50	75	24	30	33	46	0.46
Сви други трошкови осталог материјала (режијског)	300	75	150	225	61	193	212	233	0.78
Трошкови горива и енергије	1,700	425	850	1,275	320	581	825	1,125	0.66
Трошкови електричне енергије	100	25	50	75	13	37	49	77	0.77
Трошкови горива за транспортна средства	1,400	350	700	1,050	231	452	684	885	0.63
Трошкови природног гаса-сопствена потрошња гаса(5)	200	50	100	150	76	92	92	163	0.82
Сви други трошкови горива и енергије									
<b>3. Трошкови зарада, накнада и ост.(кон. гр. 52)</b>	<b>31,927</b>	<b>7,982</b>	<b>15,964</b>	<b>23,945</b>	<b>6,733</b>	<b>13,544</b>	<b>19,626</b>	<b>25,958</b>	0.81
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	23,130	5,783	11,565	17,348	5,012	9,926	14,384	20,640	0.89
Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	6,682	1,671	3,341	5,012	1,363	2,891	4,184	3,694	0.55
Трошкови накнада по уговору о делу	350	88	175	263		44	65	106	0.30

	план 2014	План I-III мес.	План I-VI мес.	План I-IX мес.	План I-XII мес.	Реализ. I-III мес.	Реализ. I-VI мес.	Реализ. I-IX мес.	Реализ. I-XII мес.	коэфц. I-XII мес.
Трошкови накнаде члановима управ и надзор одбора	513	128	257	385	128	256	386	517	8.1	1.01
Остали лич. расх. (превоз радн., јуб. награде, отпрем.	1,252	313	626	939	230	427	607	1,001	0.80	0.80
<b>4. Трошкови производних услуга (кон. гр. 53)</b>	<b>7,450</b>	<b>1,863</b>	<b>3,725</b>	<b>5,588</b>	<b>882</b>	<b>2,094</b>	<b>2,462</b>	<b>2,995</b>	0.40	0.40
Трошкови транспортних и птт услуга	500	125	250	375	84	215	288	385	0.77	0.77
Трошкови услуга одржавања гас, остале усл. одржава	5,800	1,450	2,900	4,350	453	1,288	1,435	1,740	0.30	0.30
Трошкови рекламе и пропанде	350	88	175	263	222	242	250	250	0.71	0.71
Трошкови осталих услуга	800	200	400	600	123	349	489	620	0.78	0.78
<b>5. Трошкови Амортизације и резервисања</b>	<b>3,200</b>	<b>800</b>	<b>1,600</b>	<b>2,400</b>	<b>877</b>	<b>1,600</b>	<b>2,400</b>	<b>3,322</b>	1.04	1.04
<b>6. Нематеријални трошкови (конто група 55.)</b>	<b>5,080</b>	<b>1,270</b>	<b>2,540</b>	<b>3,810</b>	<b>1,347</b>	<b>3,173</b>	<b>4,647</b>	<b>6,184</b>	1.22	1.22
Трош. Непроиз. услуга (адв. ревиз. саветов..)	1,850	463	925	1,388	335	1,150	1,595	2,021	1.09	1.09
Трошкови репрезентације	300	75	150	225	177	255	287	315	1.05	1.05
Трошкови премија осигурања	1,200	300	600	900	244	456	666	877	0.73	0.73
Трошкови платног промета	500	125	250	375	125	213	534	637	1.27	1.27
Трошкови чланарина	150	38	75	113	15	57	81	113	0.75	0.75
Трошкови пореза и Доп., пор. на имовину и накнада з	180	45	90	135	334	622	913	1,219	6.77	6.77
Остали нематеријални трошкови (судске таксе, регистрација, локалне таксе и тд)	900	225	450	675	117	420	571	1,002	1.11	1.11
<b>7. Финансијски расходи</b>	<b>10,500</b>	<b>2,625</b>	<b>5,250</b>	<b>7,875</b>	<b>343</b>	<b>3,666</b>	<b>8,048</b>	<b>16,444</b>	1.57	1.57
<b>8. Остали расходи</b>	<b>400</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>300</b>	<b>80</b>	<b>175</b>	<b>183</b>	<b>1,775</b>	4.44	4.44
<b>Укупно (2+3+4+6)</b>	<b>48,857</b>	<b>12,214</b>	<b>24,429</b>	<b>36,643</b>	<b>9,503</b>	<b>20,007</b>	<b>28,519</b>	<b>37,872</b>	0.78	0.78
<b>УКУПНО РАСХОДИ(1+2+3+4+5+6+7+8)</b>	<b>377,673</b>	<b>174,670</b>	<b>226,476</b>	<b>257,337</b>	<b>112,158</b>	<b>154,695</b>	<b>185,608</b>	<b>302,633</b>	0.80	0.80
НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	5,374	10,730	4,874	-981	4,568	863	-5,629	-10,865	-2.02	-2.02
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	2000	500	1,000	1,500	1736	3473	5209	6945		
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	3,374	10,230	3,874	-2,481	6,304	4,336	-420	-3,920		
<b>НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК</b>	<b>3,374</b>	<b>10,230</b>	<b>3,874</b>	<b>-2,481</b>	<b>6,304</b>	<b>4,336</b>	<b>-420</b>	<b>-3,920</b>		